

# 大成方略纳税人俱乐部

俱乐部总部函[2017]第 16 号

## 阿米巴经营模式财务管理落地大会

### 邀请函

“Amoeba”变形虫，地球上几十亿年最古老，最具生命力和延续性的单细胞生物，最大的特性是能够随外界环境的变化而变化，不断地进行自我调整来适应所面临的生存环境。

这是最好的时代？或是最坏的时代？这都是个不确定的时代！无论是遇上“黑天鹅”或撞上“灰犀牛”，最关键的还是保持企业自身的应变能力，以求在经济困境中活下来。阿米巴经营模式基于组织内的经营核算单元细分，落实每个“阿米巴”小财务的独立核算与经营指标绩考，由利润中心下沉，从而实现最大限度的释放员工的现场创造力、自然转换企业隐形机会、提升企业应变生存发展能力。

为解决企业运用“阿米巴”中的组织构建与财务管理落地问题，2017年6月19-24日我们于内蒙古·呼伦贝尔举办本次大会，贵单位是本次大会的特邀嘉宾，收函后请安排相关人员参加，大会预定200个席位，全国会员报名以先后顺序为准，额满为止。

特此致函

另附：培训说明

北京大成方略纳税人俱乐部有限公司

二〇一七年五月十一日



# 阿米巴经营模式财务管理落地大会

## 培训说明

### 一、主办单位

北京大成方略纳税人俱乐部有限公司

### 二、大会地点

内蒙古·呼伦贝尔

### 三、大会时间

2017年6月19-24日(19日报到,20日培训、21-23日考察,24日休会)。

### 四、主讲专家

**徐晓莉** 管理学博士,金融学博士,大学教授,硕士导师,中国注册会计师,国际金融分析师,中国财务管理协会专家委员,北京财税研究院研究员,中国注册理财规划师协会专家委员会首席成员,北京大学汇丰商学院研究生院客座教授,企业管理顾问,独立董事,企业合伙人。在多家国内核心刊物和国际刊物上发表多篇文章,并分别被知名索引EI、ISTP以及CSSCI检索,著有专著及编著十一部。

### 五、主讲内容

#### (一) 阿米巴经营与管理的精髓

- 1、什么是阿米巴管理?
- 2、阿米巴管理的条件与基础

#### (二) 阿米巴经营的组织划分

- 1、阿米巴扁平化组织结构
- 2、划分阿米巴的目的与关键点
- 3、组织结构与数据反馈要求

#### (三) 阿米巴管理与企业财务管理

- 1、经营模式决定管理模式
- 2、阿米巴管理对企业财务管理的要求
- 3、阿米巴经营管理与三大会计体系

- 4、阿米巴经营与财务管理的难点

#### (四) 阿米巴经营模式下的财务管理

- 1、阿米巴财务管理的五大核心系统
- 2、阿米巴核算单位的经营数据报送
- 3、阿米巴组织与内部报告层次
- 4、阿米巴组织与对外会计结算

案例分析

#### (五) 阿米巴财务管理的执行体系

- 1、阿米巴模式下的财务管理系统建立的关键点与实施条件
- 2、阿米巴之间内部交易定价的方法
- 3、阿米巴的利润中心建立
- 4、阿米巴独立体的费用分摊方法
- 5、阿米巴财务结算的方法
- 6、财务数据反馈系统建立与表现
- 7、阿米巴经营 PDCA 循环与持续改进

案例分析

#### (六) 阿米巴财务管理与经营绩效的改变

### 六、收费标准

1、大成方略会员：4000 元/次·人（含培训费、食宿费、资料费等），食宿自理 2000 元/次·人（含培训费、资料费、午餐费）。

2、非会员：6800 元/次·人（含培训费、食宿费、资料费等），食宿自理的非会员 3800 元/次·人（含培训费、资料费、午餐费）。

### 七、注意事项

1、本次大会限定 200 人，以报名及汇款先后确定参会人员，额满为止。

2、已报名确认参加培训的请代表到行业会公共邮箱 [hangyehui@126.com](mailto:hangyehui@126.com) 密码：  
2017123，查看并下载报到通知（即酒店地址和乘车方式）。

# 阿米巴经营模式财务管理落地大会

## 参会回执表

单位名称	(盖章)			
通讯地址				
邮政编码		座机电话		
姓名	性别	职务	手机号码	身份证号码 (参加考察需填写)
住宿要求	<input type="checkbox"/> 统一安排 (参会代表为两人一标间) <input type="checkbox"/> 需住单间 (全程独立一间房另加 800 元)			
参会单位身份选择	<input type="checkbox"/> 纳税人俱乐部会员 <input type="checkbox"/> 非会员			
备注				

户 名：北京大成方略纳税人俱乐部有限公司

开 户 行：交通银行北京西三环支行

账 号：1100 6130 7018 0100 11479

税 号：110102770423237

通讯地址：北京市海淀区西三环北路 87 号国际财经中心 D 座 7 层

邮 编：100089

联系人：郭 滢    刘筱霏    谷 娟

联系电话：(010) 68433844    68433944

传 真：(010) 68433944

(复印有效)