大成方略纳税人俱乐部

俱乐部总部函[2018]第 06 号

工业 4.0 时代财务信息化内控管理

邀 请 函

“智能工厂”、“智能生产”、“智能物流”，将带给中国制造业翻天覆地的变革，但企业任何的变革必然需经财务印证，并离不开财务的监管与运营。

“工业 4.0”所带来的个性化和数字化的产品与服务的生产模式，将导致传统的行业界限消失和产生各种新的活动领域和合作形式，产业链分工将被重组。深处变革中企业须实现管理的迭代，特别是财务数据信息系统平台的建设。财务信息化内控管理的落后，将导致企业变革的血脉堵塞，最终无法立足于新的时代。

本次会议定于 2018 年 3 月 19 至 24 日，在**海南·海口**举办“**工业 4.0 时代财务信息化内控管理**”大会。届时，特邀业界专家讲解如何发挥财务信息化管理效应的多个方面，以紧跟时代变化，帮助企业实现智能转型发展。

贵单位是本次大会的特邀嘉宾，收函后请安排相关人员参加，大会预定 200 个席位，全国会员报名以先后顺序为准，额满为止。

特此致函

另附：培训说明

大成方略纳税人俱乐部有限公司

二 0 一八年三月二日

工业 4.0 时代财务信息化内控管理
培训说明

一、主办单位

北京大成方略纳税人俱乐部有限公司

二、大会地点

海南·海口

三、大会时间

2018 年 3 月 19-24 日（3 月 19 日报到、20 日培训、21-23 考察、24 日休会）

四、主讲专家

李 薇 北京大学光华管理学院会计学硕士、用友十大杰出讲师、项目经理 IPMP。北京大学光华管理学院 MBA 班特约讲师、清华大学应用教育学院特约讲师、光华基金会签约讲师。

李老师培训经验丰富，先后为全国各地不同行业几十家企业高管人员讲授课程。曾为众多企业、政府机关及院校授课。善于案例教学，思路清晰明了、方向感强，深入浅出，风趣幽默形象生动的风格辅之扎实的理论基础和丰富的实践经验受到学员好评讲。

五、主讲内容

（一）工业 4.0 的核心要求

1、工业 4.0 时代财务信息化的内控新要求

2、案例：上证乌龙指系统内控之殇

3、企业财务信息化风险识别技术

4、企业财务信息化风险衡量

5、针对企业信息风险的反应对策选择

（二）财务信息化内控管理之会计核心实时控制

1、信息化环境下实时控制观的产生

2、信息化环境下实时控制观的理论模型

3、控制准则与标准的设计

现场：讨论财务管理的控制规则

4、基于财务基本数据处理规则的实时控制

5、基于权限的实时控制

6、基于审批流的实时控制

7、基于业务处理规则的实时控制

8、基于预算的实时控制

案例：国药费控实时控制案例

（三）坚守资金的新布局---资金管控

1、资金管理的组织

2、资金池与账户制度

3、资金计划、控制与预测

4、集团与成员单位资金调拨模式

5、企业集团成员单位之间的结算流程设计

（四）互联网环境下财务费用控制的新思路---财务共享服务中心

1、财务共享服务中心的模式选择

2、财务共享服务中心的组织体系设计

3、财务共享服务中心的核心业务流程梳理与调整

（五）财务信息化建设中的护驾工具--IT 环境

1、网络——信息传递和信息共享的基石

2、数据库——存储和管理数据的黄金宝库

3、财务信息化企业管理内控要求

4、软件风险防范

5、硬件风险防范

六、收费标准

1、**大成方略会员**：4000 元/次·人（含培训费、食宿费、资料费等），赠送本次会后考察；食宿自理 2000 元/次·人（含培训费、资料费、午餐费）；

2、**非会员**：6800 元/次·人（含培训费、食宿费、资料费等），赠送本次会后考察；食宿自理的非会员 3800 元/次·人（含培训费、资料费、午餐费）。

七、注意事项

1、本次大会限定 200 人，全国会员以报名先后顺序确定参会人员，额满为止。

2、 已确定报名的会员请到行业会公共邮箱下载本次大会的报到通知（即酒店地址和乘车方式）；用户名：hangyehui@126.com 密码：2018123。

工业 4.0 时代财务信息化内控管理

参 会 回 执 表

单位名称	（盖章）			
通讯地址				
邮政编码			座机电话	
姓　　名	性别	职 务	手机号码	身份证号码（参加考察需填写）
住宿要求	☐ 统一安排（参会代表为两人一标间） ☐ 需住单间（独立一间房，另加 800 元）			
参会单位身份选择	☐纳税人俱乐部会员　　☐非会员			
备　　注				

户　　名：北京大成方略纳税人俱乐部有限公司
开 户 行：交通银行北京西三环支行
账　　号：1100 6130 7018 0100 11479
行　　号：301100001018
通讯地址：北京市海淀区西三环北路 87 号国际财经中心 D 座 7 层
邮　　编：100089
联 系 人：郭 滟　　刘筱霏　　谷 娟
联系电话：（010）68433844　　68433944
传　　真：（010）68433944

（复印有效）