大成方略纳税人俱乐部

俱乐部总部函[2018]第 30 号

国企混合所有制改革实践大会

邀 请 函

随着中央改革政策的不断落地，央企和地方国企的重组步伐不断加快。央企层面国家发改委在石油、天然气、电力、铁路、民航、电信、军工等行业和领域，选择 19 家企业开展重点领域混合所有制改革试点。从今年下半年开始，国企混改将进一步提速落实。

此次，我们针对国企混改组织专题会议，邀请国有企业董事长、总经理、高管（财务总监、董秘及副总）等经营者参加会议。明晰国有企业改革历史渊源，廓清混合所有制基本理念，了解国有公司治理范围与混合所有制的关系，分享实现混改企业的具体员工持股（股权激励）等操作方式、风险规避与基本流程。帮助国企改革增加竞争活力，打造符合现代企业的创新治理体系。

大会定于 2018 年 9 月 16 日-21 日在陕西 • 西安召开，本次大会预定 260 个席位，全国会员报名以先后顺序为准，额满为止。

特此致函

北京大成方略纳税人俱乐部有限公司

二〇一八年八月十日

《国企混合所有制改革实践大会》培训说明

一、主办单位：北京大成方略纳税人俱乐部有限公司

二、大会地点：陕西·西安

三、大会时间：2018 年 9 月 16-21 日

具体安排：9 月 16 日报到，17-18 日上午培训，18 日下午-20 日考察，21 日休会

四、主讲专家

徐 京 中国实战派投融资、上市及公司治理专家，新三板研究中心高级研究员，清华大学总裁班特聘讲师，北京大学 EMBA 特聘讲师，浙大总裁班特聘讲师，北京智府资本研究院院长，北京方亚投资（律所）合伙人；主要服务客户有：中石油、李锦记、洋河股份、清华同方、枣矿集团、浙江物产集团、中电投、柳工集团、四川航空、合肥燃气、新奥集团、首都机场、红星美凯龙、中粮长城、中铁集团、北京路桥、山东黄金、山东地矿、中建一局等；徐老师的培训紧跟资本趋势与政策信号，结合企业实例切入，深入浅出，明白畅达，落地与实操性强；观点创新，逻辑层推，鞭辟入里，深厚的理论功底结合实战经验迅速带领学员突破外围，直达核心，助企业步步成功。

五、主讲内容

主讲专题一、《国有混合所有制改革重要文件和相关历程》

（一）提纲挈领：什么是国有企业混合所有制改革？

1、历次混合所有制改革简述

2、本次混合所有制改革的特色——国有企业分类

3、本次混合所有制改革的内容——从四项内容到十项内容；

4、混合所有制改革文件——从纲领到分类

（二）混合所有制改革怎么做？

1、改革主体——谁能混和？

2、改革对象——跟谁混合？

3、改革方式——怎么混合？

4、混合所有制改革的保障机制——公司治理

主讲专题二、《国企混合所有制改革与公司治理机制》

（一）混合非公和员工持股的前置性条件：公司治理

1、为什么要讨论股权与公司治理问题？

（1）市场运营听谁的？——以某国企为例

（2）资本运营与管理权（并购、投融资与上市体现的公司治理问题）

2、什么是公司治理？

3、公司法规定的股东的基本权利

（1）股东的主要法定权利有哪些？

（2）股东权利不可不知的关键比例？

4、公司章程与股东协议

（1）公司章程的法律地位及权限

（2）如何通过章定权利保护股东权利

（3）什么是股东协议？公司章程与股东协议的约束力有哪些区别？

（4）如何通过公司章程和股东协议在混改中做好风险控制？

（二）国有企业的三会结构

1、推进市场化——国有企业混改三会制度简述

2、股东（大）会

（1）股东（大）会是做什么的？

（2）股东议事的基本规则和基本权利（国企相关规定）

3、董事会的构建与运作

（1）为什么需要一个董事会？

（2）董事会的召开程序、职责及董事的分类

（3）董事提名程序与选聘标准（国企相关规定）

4、监事会与内部控制

（1）监事会设置、监事产生

（2）监事会权限及会议（国企相关规定）

主讲专题三、《国有企业员工持股（股权激励）》

（一）中国混合所有制改革员工持股的发展历程

1、集资型混合所有制企业员工持股

2、正规型混合所有制企业员工持股

3、激励型混合所有制企业员工持股

4、综合型混合所有制企业员工持股

（二）中国混合所有制企业员工持股制度政策

1、党中央和国务院的顶层制度设计

2、国务院国资委员工持股制度政策

3、证券监管部门员工持股制度政策

（三）国有企业员工持股顶层设计

1、国有企业适用的股权激励三种组织形式

（1）直接持股的组织形式优劣势

（2）间接持股的组织形式优劣势（设立子公司形式、设立合伙人平台模式）其他组织形式运用

2、重点知识：股权激励的三重价值？

（四）、国有企业员工持股实务操作

1、股权激励和传统薪酬绩效的区别？

2、国有企业股权激励的基本模式

（1）“期股”及其应用

（2）“股票期权”及其应用

（3）“干股”及其应用

（4）“延期支付计划”及其应用

（5）“虚拟股票”及其应用

（6）“员工持股计划”及其应用

（7）“股票增值权”及其应用

（8）“限制性股票”及其应用

（五）如何操作及设计股权激励？

1、定目的：如何明确股权激励的目标？

2、定模式：股权激励的具体模式的选择方法？

3、定对象：如何确定激励对象的范围？

国有控股企业定对象总表

4、定额度：如何确定股权激励范围？

5、定价格：激励股权对价问题，公司如何估值？

6、定时间：授予激励股权的时间（步骤）及条件

7、定来源：激励股权来源问题

8、定条件：股权激励行权条件是什么？如何考核股权激励对象？

9、定机制：激励股权的转让和退出

（六）、国有企业员工持股操作流程指引

案例：以北京第一批十八大之后混合所有制改革公司为例

六、收费标准

1、大成方略会员：4000 元/次·人（含培训费、食宿费、资料费等）；食宿自理 3000 元/次·人（含培训费、资料费、午餐费等）；

2、非会员：6800 元/次·人（含培训费、食宿费、资料费等）；食宿自理 4500 元/次·人（含培训费、资料费、午餐费等）。

3、会后安排两条考察线路，由参会人员自行选择，选择 B 线路考察的需另加收费用 500 元(包含华山景区往返索道等费用)。请确定好考察线路后及时通知会务组，以便安排。

七、注意事项

1、本次大会限定 260 人，全国会员以报名先后顺序确定参会人员，额满为止。

2、 已确定报名的会员请到行业会公共邮箱下载本次大会的报到通知（即酒店地址和乘车方式）；用户名：hangyehui@126.com 密码：2018123。

国企混合所有制改革实践大会

参 会 回 执 表

单位名称				
通讯地址				
邮政编码			**座机电话**	
姓　　名	**性别**	**职 务**	**手机号码**	**身份证号码（参加考察需填写）**
参会单位身份选择	☐ 大成方略会员　　☐ 非会员			
线路选择	☐ A 线：红色延安之旅　　☐ B 线：秦风唐韵之旅			
住宿要求	☐ 统一安排（两人一标间）　☐需住单间（独立 1 间房，另加 800 元/5 晚）			
备　　注				

户　　名：北京大成方略纳税人俱乐部有限公司
开 户 行：交通银行北京西三环支行
账　　号：1100 6130 7018 0100 11479
行　　号：301100001018
通讯地址：北京市海淀区西三环北路 87 号国际财经中心 D 座 7 层
邮　　编：100089
联 系 人：刘筱霏　　谷 娟
联系电话：（010）68433844　　68433944
传　　真：（010）68433944