

大成方略纳税人俱乐部

总部函[2020]第 35 号

《医药企业税务挑战、机遇与应对》

邀 请 函

国家卫健委、国家市场监管总局、国家税务总局等 9 部委联合印发了《2020 年纠正医药购销领域和医疗服务中不正之风工作要点》。明确规定：今年 10 月底前完成“严厉打击医药企业与合同营销组织（CSO）企业串通，虚构费用套现以支付非法营销费用的违法为”；今年 11 月底以前完成“对发现的医药生产流通领域虚开发票、偷逃税等涉税违法犯罪行为依法查处”。这些动作传递出哪些需要关注的信号？其意义和目的是什么？

2 月，《中共中央、国务院关于深化医疗保障制度改革的意见》，提出了一系列改革措施，哪些条文需要引起药企的高度重视、密切关注和认真思考并要提前谋划和布局呢？

面临四大重压，药企销售与涉税安全路在何方？为此，我们定于 2020 年 8 月 22 至 27 日，在云南·腾冲举办《医药企业税务挑战、机遇与应对》大会。届时，邀请在药企财税和销售领域深耕细作多年的知名专家，采取“解法规、举案例、谈思路、讲战略”的手法，针对相关问题提出顶层思路。此次大会适合财总、销售、市场和运营方面的负责人，带着企业问题前来现场交流讨论。现场与会者交流、分享。

本次大会全国仅限 200 个席位，贵单位作为特邀嘉宾，收函后请及时安排相关人员参加，报名以先后顺序为准，额满为止。

特此致函

另附：培训说明

北京大成方略纳税人俱乐部有限公司

二〇二〇年八月六日



《医药企业税务挑战、机遇与应对》

培训说明

一、主办单位

北京大成方略纳税人俱乐部有限公司

二、大会地点

云南·腾冲

三、大会时间

2020 年 8 月 22-27 日

具体安排：（22 日报到、23-24 日培训，25-26 日考察，27 日休会）

四、主讲专家

陈万乔 中关村企业财务管理协会副会长兼秘书长、中国企业财务管理协会常务理事；曾担任拟上市制企的首席财务官、多家药企的财税及战略发展顾问。长期从事税法应用性研究，擅长解决企业财税疑难问题。率先在制药企业中应用 CSO 模式，主持完成了《制药企业销售与财务协同管理系统》的流程编制，解决了“销售引发税务风险、财务阻碍销售拓展”的老大难问题。为“9.03 专案”涉及的 40 多家 CSO 企业和 10 余家制药公司，制定了一整套应对策略和解决方案，避免了司法移送和纳税损失。

五、主讲大纲

专题一、《深度分析药企面临的严峻形势和四大重压》

- （一）由市场监管总局、卫健委、公安部参与的 2020 年“医疗纠风”行动，将给药企带来哪些压力？
- （二）新一轮打击虚开发票的税务稽查行动，给药企带来哪些警示？
- （三）快速推进的医保改革措施，将给药企带来哪些压力和深远影响？
- （四）新冠疫情给药企衍生出的两大不利因素，极可能进入常态化，药企在销量下滑的近忧中还有哪些远虑？

专题二、《新形势下药企如何防范和管控税务风险》

- （一）药企如何管控 CSO 服务企业的虚开风险
 - 1. 必须清楚：目前 CSO 企业在税务上的 3 个致命缺陷；
 - 2. 营销（推广）模式与财税规范流程的协同管理；CSO 模式必须转型的 3 条路径；

3. 别无选择：防范 CSO 企业虚开风险的三个抓手；

（二）药企应对税务稽查的基本策略

1. 必须了解：稽查选案、查案、处理的程序、步骤、方法；
2. 如何帮助 CSO 企业应对稽查？应对策略中须掌握的上、下两策；
3. 药企自身的风险排查方法和注意事项。

（三）药企如何应对接受虚开发票的危机管理

1. 事前管理：①补丁措施；②税务备案与申请检查。
2. 事中管理：①证据和专业态度在前，社会资源殿后；②如何在协查回函上做好文章？③如何帮助 CSO 企业软着陆？
3. 事后管理：①如何掌握善意与恶意接受虚开发票的分水岭？如何让税务局认定是善意接受？②如何理解和应用国税总局 2018 年第 28 号公告的相关条文？避免企业所得税损失？③与税务沟通和博弈中的策略与关键点。案例分析——“9.03 专案”中受票药企的结局为何不同？

专题三、《新形势下药企如何实现销量的持续稳定与增长》

- （一）长期规划：应用数字经济模式，建立基于医生服务、患者服务（健康管理）、第三方利益的信息化服务体系，从而发展和建立销售新终端，摆脱对医院处方的依赖。
- （二）中期策略：应用数字经济模式，建立数字化市场（学术）推广和医生服务体系，并优化患者体验，逐步摆脱产品销量对销售费用（佣金）的依赖。
- （三）近期方法：选择和坚持 CSO 模式的正确方向（推广+佣金），并建立对 CSO 企业的支撑体系。
 1. CSO 模式实现涉税安全的前提和基本方法；
 2. 如何改变眼下销售费用支付不断延迟，销售前沿人心不稳，销量下滑的困局？
 3. 药企的销售与财务两大体系如何进行协同管理？从而使财务体系既能保证对销售环节涉税风险的管控，又能提高财务服务销售体系的效率，让财务成为药企营销的核心竞争力。

六、收费标准及其他

- 1、大成方略会员：4000 元/次·人（含培训费、食宿费、资料费等）；食宿自理 2000 元/次·人（含培训费、资料费、午餐费等）；
- 2、非会员：6800 元/次·人（含培训费、食宿费、资料费等）；食宿自理 4500 元/次·人（含培训费、资料费、午餐费等）。
- 3、已确定报名的会员请到大会公共邮箱下载报到通知（即酒店地址和乘车方式）或向当地学习顾问索取；用户名：hangyehui@126.com 密码：20200123

《医药企业税务挑战、机遇与应对》

参会回执表

单位名称				
通讯地址				
邮政编码			座机电话	
姓 名	性别	职 务	手机号码	身份证号码（参加考察需填写）
参会单位 身份选择	☐ 大成方略会员 ☐ 非会员			
住宿要求	☐ 统一安排（两人一标间，各地区会员随机分配） ☐ 需独立住（单间或标间/另加 800 元/5 晚，如一人参加建议独立住）			
备 注				

户 名：北京大成方略纳税人俱乐部有限公司

开 户 行：交通银行北京西三环支行

账 号：11006130 7018 0100 11479

行 号：301100001018

地 址：北京市海淀区西三环北路 87 号国际财经中心 D 座 7 层

联 系 人：谷 娟 郭滢

联系电话：（010）68433844 68433944