

# 大成方略纳税人俱乐部

总部函[2023]WX/10号

## 数字化建设与精益实践创新 ——走进汤臣倍健“透明工厂”

### 邀请函

汤臣倍健是中国膳食营养补充剂领导品牌和标杆企业，通过严苛的品控管理、领先的精益智造、数字化转型过程中的不断优化，实现了集成、敏捷的超级供应链，最终达到了更高效的生产 and 卓越运营。

为此，大成方略定于2023年7月19-24日在广东·珠海举办《数字化建设与精益实践创新》大会。届时，我们邀请精益管理专家、信息技术专家解密汤臣倍健如何通过精益管理赋能、分享精益管理工具导入的方式方法、如何应用于企业的内在需求和外在需求、如何借助数字化力量在企业转型道路上少走弯路，共推高质量发展！

大会预定150个席位，贵单位作为特邀嘉宾，收函后请及时安排相关人员参加，报名以先后顺序为准，额满为止。

特此致函

另附：培训说明

北京大成方略纳税人俱乐部有限公司

2023年6月12日



# 数字化建设与精益实践创新

## 培训说明

### 一、主办单位

北京大成方略纳税人俱乐部有限公司

### 二、大会地点

广东·珠海

### 三、大会时间

2023年7月19-24日

具体安排：19日报到、20日课程+参访、21-23日考察、24日休会

### 四、主讲专家及大纲

#### 专题一《现代企业精益实践与创新》

汤臣倍健精益部专家，十年以上的精益管理工作经验，具有深厚的精益理论实践基础，擅长在生产现场、生产流程中发现改善点，精于价值流的绘制、分析，解决流程的痛点并提升企业效率。参与了改善项目录入暨南大学 MBA 管理案例；与全球改善机构 K1；富士康 IE 学院深度合作开发精益系列课程。

- （一）OEE 平均每年提升 15%
- （二）OPE 平均每年提升 12%
- （三）运营周期缩短了 35%
- （四）各类改善提案平均每年有 3000 条以上
- （五）QCC 和流程优化课题数量平均每年 100 个
- （六）企业流程再造(BPR)项目案例 30 个
- （七）专题七《并引进实施流程自动化机器人 RPA
- （八）为企业创造了大量的隐形效益

#### 专题二《汤臣倍健的数字化建设》

汤臣倍健信息技术部高管，从事多年智能制造相关领域工作，现任汤臣倍健透明工厂信息技术部智能制造专家。主要承担智能工厂与数字化车间打造、工业互联网、人工智能等相关工作，作为项目经理负责和参与了多个智能制造项目的规划和实施，并参与智能制造能力成熟度和数据管理能力成熟度评估补齐数智工厂转型的能力短板。

- （一）数字化转型的核心是决策应变

(二) 建立能够支撑实时感知变化、建立能够支撑实时感知变化、实时分析变化、实时制定最优决策，并能将决策自动执行的数字化平台是解决难点的关键

(三) 汤臣倍健通过三个阶段实现数据化、平台化、智能化运营，优化公司资源配置

1、基础阶段是信息化建设，包括 ERP、CRM、CSP 等核心业务系统

2、第二阶段是集成化协同，建立数据中台和业务中台

3、第三阶段是全链协同，挖掘数据价值并实现上游供应商协同、供应链协同、全渠道一盘货和下游经销商协同等全面的数字化运营

## 六、收费标准及其他

1、活动收费:7800 元/次·人；会员优惠价 5800 元/次·人（含培训、食宿、资料等）；

2、课程收费:3000 元/次·人（含培训、资料、午餐）；

3、已报名的学员请联系学习顾问索取“报到通知”（酒店地址及乘车方式）；

4、所含住宿为两人一标间，如需独立住宿另补房差 1000 元/5 天（大床房不足时安排标间）。

## 参会回执表

单位名称				
姓名	性别	职务	手机号码	身份证号码
住宿需求	<input type="checkbox"/> 统一安排 <input type="checkbox"/> 需要单住			
备注				

户 名：北京大成方略纳税人俱乐部有限公司

开 户 行：交通银行北京西三环支行

账 号：1100 6130 7018 0100 11479

联系电话：010-68433844、68433944

联 系 人：谷老师 魏老师